



RESUMEN

Plan Estratégico para el Estado de Nuevo León 2015-2030



Consejo
Nuevo León
PARA LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA



NUEVO LEÓN
MAÑANA
PLAN ESTRATÉGICO 2030

NUEVO LEÓN MAÑANA



Este Plan es resultado del talento y el esfuerzo de muchas personas que identificaron los problemas más importantes de Nuevo León y propusieron cómo darles solución. Trabajando juntos y con una voluntad tan firme como nuestras montañas podemos construir un mejor mañana.

EDUARDO GARZA T.
Presidente ejecutivo del Consejo Nuevo León

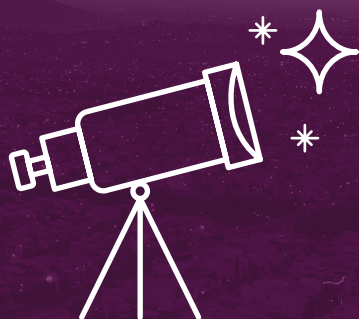


En Nuevo León tenemos una larga y orgullosa tradición de participación ciudadana para alcanzar un mayor desarrollo. Ahí se inscribe este Plan que aspira a que se tomen buenas decisiones de política pública, sustentadas en la evidencia y el análisis, para mejorar la calidad de vida de las y los neoleoneses.

JESÚS VIEJO
Secretario técnico del Consejo Nuevo León

LIDERAZGO Y BIENESTAR

VISIÓN



Hacer de Nuevo León un estado líder con niveles sostenibles de desarrollo económico, social, humano y ambiental, garantizando así el bienestar de sus habitantes.

Esto se logrará a través de una ciudadanía comprometida e instituciones eficaces que respetan la legalidad. El desempeño del estado será comparable al de los países desarrollados.

CÓMO SE ELABORÓ EL PLAN ESTRATÉGICO

En esta actualización del Plan Estratégico 2030 participaron miles de neoleonesas y neoleoneses integrantes de la sociedad civil, el sector privado, las universidades y el Gobierno.

Juntos, a través de las distintas comisiones de trabajo del Consejo Nuevo León, identificaron los principales problemas públicos, propusieron soluciones y validaron los mecanismos para medir los avances rumbo a las metas fijadas.

El diseño del proceso de revisión contó con la asesoría

de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) y del Laboratorio Nacional de Políticas Públicas (LNPP) del Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE).

El resultado de este proceso ha sido un Plan Estratégico **más democrático, más preciso y más ambicioso.**

El borrador final de este Plan fue aprobado por el pleno del Consejo Nuevo León y publicado en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León. Puede ser consultado y descargado en su versión completa en www.conl.mx.

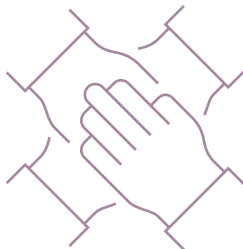


+25 000
personas

participaron en la consulta pública realizada para conocer los temas prioritarios para la población.

2019

**1 MARZO
- 19 ABRIL**



2020

**16 ENERO
- 11 MARZO**

+600
representantes de
270 organizaciones

de la sociedad civil, academia, sector privado y Gobierno participaron en las mesas de trabajo para discutir y nutrir esas prioridades.

2020

**23 SEPTIEMBRE
- 7 OCTUBRE**

+1 500 comentarios
30 posicionamientos
institucionales

a través de la plataforma participa.conl.mx, que se construyó para este propósito y que es en sí misma una innovación en democracia participativa.



CÓMO ESTÁ ORGANIZADO EL PLAN ESTRATÉGICO

El Plan Estratégico contiene:

8 prioridades ciudadanas*



1. Combatir el delito común, de alto impacto y del crimen organizado.



2. Mejorar la calidad del transporte, el espacio público y la vida urbana.



3. Generar empleos bien remunerados impulsando el crecimiento económico.



4. Transparentar el uso de recursos públicos, combatir y sancionar la corrupción.



5. Incrementar la calidad educativa y los años de escolaridad.



6. Desarrollo y bienestar social para todos.

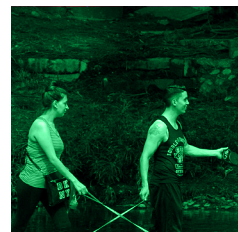


7. Cultura, valores y participación ciudadana como motor del desarrollo humano.



8. Extender la esperanza de vida saludable.

* Jerarquizadas por la población de Nuevo León en la consulta pública de 2019.





Los nueve ejes temáticos de este Plan abonan a los tres componentes necesarios para alcanzar el desarrollo sostenible (Sen, 1993):

1. Definir el marco institucional y los recursos materiales necesarios para llegar a las metas de bienestar.
2. Transformar el entorno para facilitar el desarrollo.
3. Fortalecer las capacidades de las personas.

En cada eje temático se analizó la situación actual en el estado y se detectaron los principales problemas

públicos a resolver, se definió una aspiración y se precisaron los objetivos que deben cumplirse para hacerla realidad.

Para medir el progreso hacia las aspiraciones y objetivos, el Plan contiene indicadores de impacto y de resultados.

Este Plan Estratégico se apega a la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, la cual propone un modelo de desarrollo incluyente, equitativo y sostenible como base para el bienestar.

Las aspiraciones y los objetivos de este Plan están alineados con los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030.



**OBJETIVOS
DE DESARROLLO
SOSTENIBLE**

El Plan Estratégico
consta de
**24 OBJETIVOS
ESTRATÉGICOS**



9 EJES TEMÁTICOS





FINANZAS PÚBLICAS

ASPIRACIÓN 2030

Nuevo León contará con un amplio margen de maniobra financiera para enfrentar sus retos futuros, sin que se afecte la sostenibilidad de las finanzas públicas.



1.er

estado con la **mayor proporción de ingresos propios** sobre ingresos totales (INEGI, 2019).

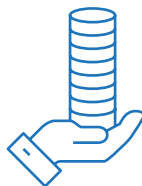


Recibe **27 centavos de cada peso** que envía a la federación (SFyTGE, 2019).

71 %



del gasto del Gobierno del Estado se va en gasto corriente y **solo 6.6 % se destina a la inversión** (SFyTGE, 2019).



Nuevo León tiene un **déficit de -0.63 %** (recursos disponibles sin pedir algún crédito como proporción del gasto) (SFyTGE, 2019).



Al cierre de 2019, se registró un nivel de **deuda** equivalente a **112.7 % de los ingresos de libre disposición** (vs. 60 % del promedio nacional) (SFyTGE, 2019).

ODS



OBJETIVO PARA EL BIENESTAR MAÑANA

1. Fortalecer la **capacidad financiera** del Estado para que pueda enfrentar sus retos futuros.

META 2030

Espacio fiscal (*balance presupuestario de recursos disponibles como porcentaje de gasto total; SFyTGE*)

2019 | -0.08 %

CONSERVADORA 0.75 %

OPTIMISTA 2.25 %

“Nuevo León tiene una oportunidad para participar activamente en una reforma al Sistema Nacional de Coordinación Fiscal, buscando mejorar el balance entre sus contribuciones y las participaciones recibidas.”

TECNOLÓGICO DE MONTERREY



GOBIERNO EFICAZ Y TRANSPARENCIA

ASPIRACIÓN 2030

Asegurar la integridad, la honestidad y el buen desempeño en el servicio público, a través de un sistema de rendición de cuentas eficaz y transparente.

3.^{er} lugar

nacional en **Gobierno eficiente y eficaz** del Índice de Competitividad Estatal (IMCO, 2020).



53 % de la población está satisfecha con el **desempeño** del **Gobierno estatal** (ENCIG, 2019).



4/10 usuarios experimentaron **problemas** con **trámites gubernamentales** (ENCIG, 2019).



La **corrupción** es el **2.º problema** más importante para **58 % de las personas** (ENCIG, 2019).



El **costo de la corrupción** en NL es de **1800 millones de pesos al año**, 1 351 pesos por persona (ENCIG, 2019).



7/10 personas del área metropolitana tienen interés en participar en **asuntos públicos** pero solo **3/10 lo han hecho** (Hagámoslo Bien y Consejo NL, 2018).

ODS



OBJETIVOS PARA EL BIENESTAR MAÑANA

1. Fortalecer las **instituciones públicas** en responsabilidad, eficacia e inclusión.
2. Asegurar la **rendición de cuentas** en el servicio público.
3. Fomentar la **participación ciudadana** en el diseño, implementación y evaluación de las políticas públicas estatales.

META 2030

Métrica de Gobierno abierto
(mide transparencia, participación ciudadana, oferta y demanda de mecanismos gubernamentales; valor máximo = 1; INAI, CIDE)

2018 0.54

CONSERVADORA 0.61

OPTIMISTA 0.7

“Es necesario incentivar a las instituciones públicas para que generen información proactiva, privilegiando la utilidad de la información y reconociendo buenas prácticas en esta materia.”

COTAI



DESARROLLO ECONÓMICO

ASPIRACIÓN 2030

Un estado que garantiza un ambiente propicio para los negocios, que impulsa la innovación y la generación de oportunidades de desarrollo y buenos empleos para todas las personas.



3.er en aportación al **PIB nacional** (7.7 %), en **PIB per cápita** (\$236 799) y en **generación de riqueza y empleo** (IMCO, 2018; BIE, 2017).

El AMM concentra el **85 % de las unidades económicas** que emplean al 90 % de todo el personal ocupado (*Censos económicos, 2019*).



Las mipymes representan al **99 % de las unidades económicas** pero **44 % del valor agregado** (*Censos económicos, 2019*).



La proporción del gasto destinado a **ciencia, tecnología e innovación** en Nuevo León es solo **0.62 % del PIB** estatal contra el 3.2 % en los países de la OCDE (*I2T2, 2019*).

Acceso a financiamiento

40 %

empresas medianas y grandes.

28.6 %

pequeñas empresas.

10.42 %

microempresas.

ODS



OBJETIVOS PARA EL BIENESTAR MAÑANA

1. Lograr el **trabajo de calidad** para todas las personas considerando a los grupos socialmente vulnerables.
2. Fortalecer la competitividad, rentabilidad, productividad y sostenibilidad de las **mipymes** en Nuevo León.
3. Impulsar la **innovación** y el **emprendimiento** para el crecimiento económico y bienestar.
4. Reducir las desigualdades entre las **regiones** del estado.

META 2030

PIB per cápita (*ingreso promedio por habitante; INEGI, Conapo*)

	2017	\$236 799.61
CONSERVADORA		\$269 018
OPTIMISTA		\$300 000

"El sector empresarial es un aliado fundamental para reducir desigualdades y lograr el desarrollo, con empleos bien remunerados y programas de responsabilidad social."

CAINTRA NUEVO LEÓN



DESARROLLO SUSTENTABLE

ASPIRACIÓN 2030

Nuevo León brindará igualdad de acceso a oportunidades con servicios públicos e infraestructura y un medio ambiente limpio, que garantice la calidad de vida de las personas y una convivencia armónica.

9/51 municipios

concentran:

83 % de la población

88 % del PIB estatal

85 % de las empresas

90 % del empleo

(Encuesta Intercensal, 2015;
Censos económicos, 2019).



Solo **25 % de la expansión urbana** se ha dado en áreas definidas para ello en los planes de desarrollo urbano (CMM, 2019).



El **24 % de las viviendas** del estado separan sus residuos, lo que ubica a Nuevo León en el lugar 26 a nivel nacional (Encuesta intercensal, 2015).



En el área metropolitana solo el **41 % de los viajes** totales son realizados en transporte público y el estado concentra **21 %** de los incidentes viales del país, el mayor porcentaje a nivel nacional (CVNL, 2019).



0.3 % de la energía generada en el estado proviene de fuentes renovables, debajo del promedio de la OCDE que es el 10.2 % (Sener, 2018).

ODS

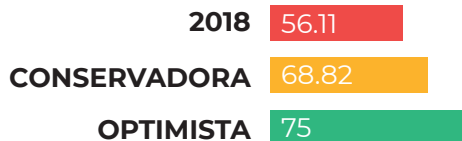


OBJETIVOS PARA EL BIENESTAR MAÑANA

1. Asegurar una **planeación y gestión urbana** que posibilite comunidades compactas, articuladas y diversas.
2. Asegurar un **sistema de movilidad no motorizada y de transporte público** integrado seguro, rápido y económico que incentive su uso.
3. Proteger y mejorar el **medio ambiente** de Nuevo León.
4. Mitigar y adaptar los efectos del **cambio climático** en Nuevo León.

META 2030

Subíndice de Medio ambiente
(responsabilidad de los estados en uso
de sus recursos naturales; IMCO)



"El territorio debe ser considerado como un vector de desarrollo y prosperidad compartida, y un elemento transversal a todas las políticas, estrategias y líneas de acción impulsadas por los Gobiernos estatal y municipales."

ONU-HABITAT



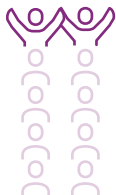
SEGURIDAD Y JUSTICIA

ASPIRACIÓN 2030

Nuevo León será un estado seguro, en el que se proteja la integridad de las personas y su patrimonio, con respeto a la legalidad, los derechos humanos y a una vida libre de violencias.



Fuerza Civil es la **segunda mejor** Policía estatal en desempeño (Envipe, 2019).



Solo **2/10 personas se sienten seguras** en la entidad (Envipe, 2020).



La tasa de homicidio doloso es de **15.80/100 000 habitantes** (SESNSP, 2020).



Aproximadamente **9/10 delitos** no son denunciados o no fueron investigados (Envipe, 2019).



6.18 es la calificación de la CNDH al sistema penitenciario estatal (CNDH, 2019).

ODS



OBJETIVOS PARA EL BIENESTAR MAÑANA

1. Asegurar la prevención y el combate de las violencias y el delito a través del fortalecimiento de las **instituciones de seguridad pública.**
2. Garantizar a la ciudadanía el pleno **acceso a la justicia** por parte de las instituciones responsables de la procuración e impartición de la justicia.
3. Asegurar las capacidades del **sistema penitenciario** para una reinserción social efectiva de las personas privadas de su libertad.

META 2030

Porcentaje de personas que perciben su estado como seguro (*Envipe, INEGI*)



"Se requiere mayor énfasis en la prevención del delito. Desde lo más básico como técnicas de seguridad que involucren a la comunidad y dotar de espacios públicos dignos y suficientes a las colonias menos favorecidas."

UNIVERSIDAD DE MONTERREY

DESARROLLO SOCIAL

ASPIRACIÓN 2030

Nuevo León estará integrado por una sociedad incluyente, compasiva y participativa en la que todas las personas gozarán de altos niveles de calidad de vida.



Mientras que el **AMM tiene un IDH similar al de la CDMX**, la región sur tiene niveles similares a Chiapas, el estado con el menor IDH en el país (PNUD, 2019).



El **10 %** de la población con mayores ingresos **gana más de 20 veces lo que el 10 %** de la población con menores ingresos (ENIGH, 2018).

La **mitad de la población** vive con al menos una carencia.

No tienen acceso:

35%
a la seguridad social

13%
a los servicios de salud

12%
a la alimentación (Coneval, 2018).



La **mitad de la población** de 18 años y más considera que **existe poco o nada de respeto** hacia los principales **grupos vulnerables** (Enadis, 2017).



8/10 de las víctimas de violencia familiar en el estado son **mujeres** (PGJNL, 2015).



3/10 de las mujeres trabajadoras **gana entre 1 y 2 salarios mínimos** vs 17.8 % de los hombres (ENOE, 4T 2019).



Solo el **12 % de las mujeres** ocupadas en Nuevo León **tienen acceso a guarderías** o cuidados maternos, el nivel más bajo en el país.

ODS

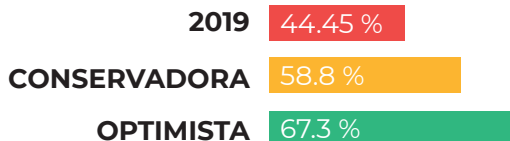


OBJETIVOS PARA EL BIENESTAR MAÑANA

1. Reducir la **pobreza multidimensional** y la **desigualdad** entre las personas.
2. Garantizar la **inclusión social** de todas las personas y el ejercicio pleno de sus **derechos**, sin distinción por su condición económica, de salud, de movilidad, género, sexo, orientación sexual, edad, discapacidad, origen étnico, religión u otras condiciones.
3. Asegurar la **igualdad de género** y eliminar cualquier forma de violencia en contra de las mujeres y niñas.

META 2030

Porcentaje de la población no pobre y no vulnerable (Coneval)



"El Plan Estratégico es una herramienta fundamental para el desarrollo y crecimiento del estado, por eso es importante la colaboración intersectorial para generar políticas de protección social."

ALTERNATIVAS PACÍFICAS, A. C.



SALUD

ASPIRACIÓN 2030

Nuevo León colocará la salud de sus habitantes en el centro de sus prioridades e incrementará la esperanza de vida al nivel de los países de la OCDE, para que las personas puedan vivir más y mejor.



La esperanza de vida en la entidad es de **79 años para mujeres** y **73 años para hombres** (SS, Conapo, 2016).



El **50 %** de las personas de **entre 5 y 11 años** de edad tienen **sobrepeso u obesidad**.

3 / 4 de las personas **adultas** tienen **sobrepeso u obesidad**, una proporción mayor que la nacional y que el promedio de los países de la OCDE (58 %) (Ensanut, 2018).



15 de cada 100 nacimientos registrados son de madres adolescentes (SISS, 2019).



La **tasa de mortalidad por cáncer de mama** en mujeres neoleonesas de 25 años o más es de **25.48**, mientras que el promedio de la OCDE es de 14.5 (SISS, 2017).

ODS

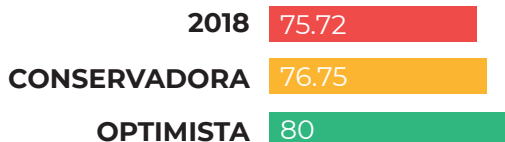


OBJETIVOS PARA EL BIENESTAR MAÑANA

1. Impulsar conductas y ambientes con oportunidades para una **vida saludable**.
2. Asegurar a las personas acceso a **servicios de salud** oportunos y de calidad.

META 2030

Esperanza de vida al nacimiento
(SS, Conapo, 2016)



El documento elaborado por el Consejo Nuevo León para la planeación estratégica presenta un claro proceso de reflexión y análisis acerca de la situación de desarrollo que guarda el estado de Nuevo León durante los últimos 12 años, en los ámbitos de Desarrollo Social, Educación y Cultura, Salud, Seguridad y Justicia, Desarrollo Sustentable, Gobierno Eficaz y Transparencia, Desarrollo Económico y Finanzas Públicas.

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
DE NUEVO LEÓN**



EDUCACIÓN

ASPIRACIÓN 2030

Nuevo León ofrecerá educación incluyente y de clase mundial, que servirá de motor para el cambio y permitirá que toda la población neoleonesa se supere y alcance su potencial.

10.3 años

Es el **grado de escolaridad** en la entidad en comparación el promedio nacional es de solo 9.2 años (SEP, 2015).



En **preescolar** la **cobertura** en el primer año es del **57 %** (SENL, 2020).



3/10 estudiantes **no concluyen** su bachillerato (SENL, 2020).



El **61 % de estudiantes de educación media superior** tiene nivel de logro **insuficiente en Matemáticas** (Planea, 2019).



50 % de las escuelas en **primaria** y **52 %** de las escuelas en **EMS tienen acceso a internet** (SEP, 2019).

ODS

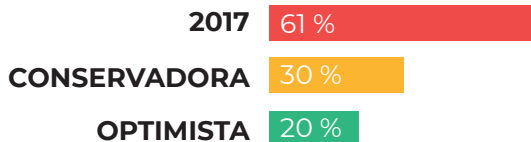


OBJETIVOS PARA EL BIENESTAR MAÑANA

1. Garantizar el **acceso**, **permanencia** y **terminación** de estudios obligatorios de todas las personas.
2. Asegurar que todos los y las estudiantes adquieran los **conocimientos**, **habilidades** y **competencias** necesarias para el desarrollo pleno de su potencial.
3. Contar con un **sistema educativo de clase mundial**, innovador y competitivo.

META 2030

Porcentaje de estudiantes de educación media superior con nivel insuficiente en el componente de Matemáticas de la prueba Planea



"El foco prioritario debe estar en las personas en situación de desventaja en materia educativa. Si no se visibiliza el problema, será más difícil atenderlo de manera efectiva en líneas de acción."

JEFATURA DE LA OFICINA DE LA PRESIDENCIA, AGENDA 2030

ARTE Y CULTURA

ASPIRACIÓN 2030

Nuevo León impulsará el arte y la cultura para el desarrollo, fomentará la educación, estimulará la creatividad, difundirá la diversidad artística y preservará y divulgará el patrimonio cultural.



Solo el **28 % de los habitantes** del estado **ha leído algún libro** no relacionado a actividades estudiantiles o laborales en el último año (*Molec, 2018*).



La **inversión pública** en cultura representa menos de lo recomendado por la UNESCO, **1 % del PIB** (*PED, 2016-2021*).



En Nuevo León, el valor del **sector cultural** representó el **1.62 % del PIB** en 2018, en comparación con el **3.2 % del PIB a nivel nacional** (*INEGI, 2018*).



Más del **5 % del gasto** de la ciudadanía es en **arte y cultura** (*Chapa, 2017*).

ODS



• OBJETIVO PARA EL BIENESTAR MAÑANA

1. Garantizar el ejercicio de los **derechos culturales** para toda la población de Nuevo León.

META 2030

Consejo Nuevo León está construyendo indicadores robustos y confiables para medir el sector cultural en el estado.

"Para facilitar la creación artística y cultural, se pueden recuperar, mantener y rescatar espacios públicos, para que las personas los sientan como suyos y los conviertan en lugares de expresión y convivencia."

COMISIÓN ESTATAL DE DERECHOS HUMANOS NUEVO LEÓN

NUEVO LEÓN 2030

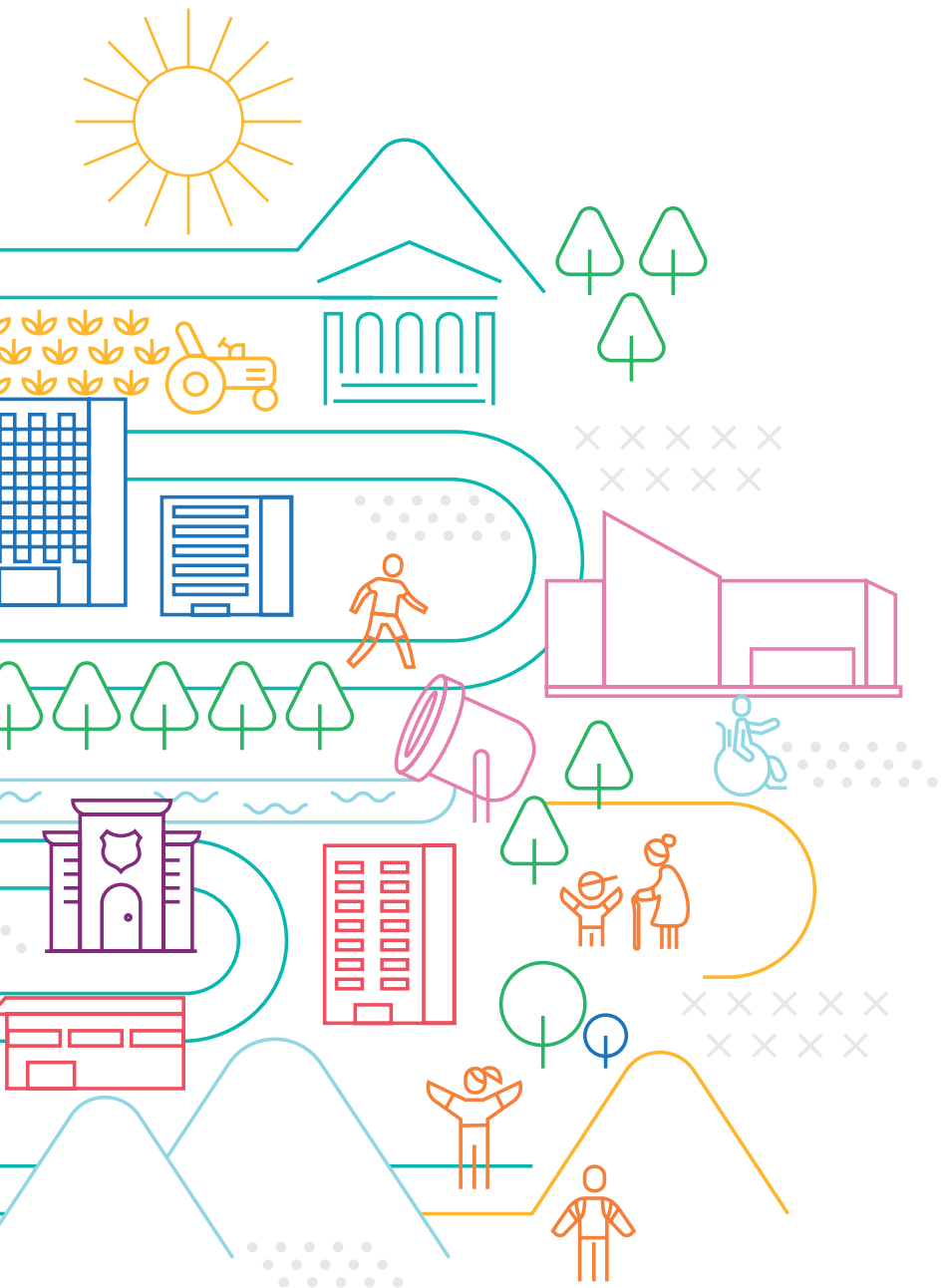


Los avances en el cumplimiento de este Plan Estratégico se registrarán en una plataforma electrónica en línea de acceso libre.

Ahí estarán disponibles los indicadores de Nuevo León para cada uno de los ejes temáticos y será posible verificar su evolución en el tiempo y compararlos con los de otras entidades.

El Nuevo León de 2030 al que aspira este Plan cumple con los Objetivos para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas y es una oferta para mejorar la calidad de vida de toda la población.





Cuando se alcancen los 24 objetivos del Plan las y los habitantes de Nuevo León tendrán oportunidades para desarrollar su potencial, el sistema educativo preparará a niños, niñas y jóvenes para el futuro y el sistema de salud atenderá las necesidades de toda la población.

Habrà una economía próspera, con la innovación como motor y el crecimiento beneficiará a todos los y las habitantes del estado.

Las comunidades estarán mejor conectadas y contarán con los mejores servicios. La gente disfrutará de aire limpio, buenos espacios públicos y áreas verdes.

En la casa o en la calle, las personas se sentirán seguras y con la certeza de que el Gobierno trabaja para ellas cuidando sus recursos.

QUIÉNES SOMOS

El Consejo Nuevo León es un órgano transexenal y apartidista que integra la experiencia y el conocimiento de la sociedad civil, la academia, el sector privado y el Gobierno en la planeación y la evaluación de políticas públicas para el desarrollo de largo plazo de Nuevo León y el bienestar de sus habitantes.



El Consejo Nuevo León tiene sustento en la Ley de Planeación Estratégica del Estado y fue instalado en septiembre de 2014.



La elaboración del Plan Estratégico para el Estado de Nuevo León es una de las responsabilidades y facultades del Consejo.



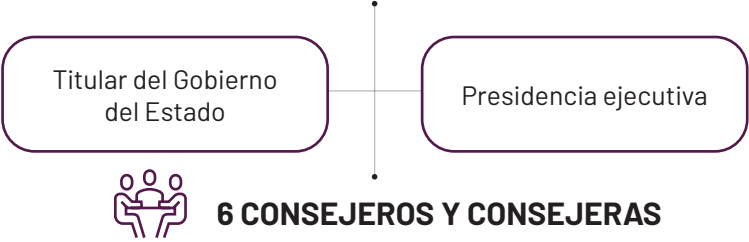
Consejeros y consejeras de la ciudadanía presiden las comisiones temáticas y hacen mancuerna con la cabeza de la secretaría estatal relacionada con su ámbito.



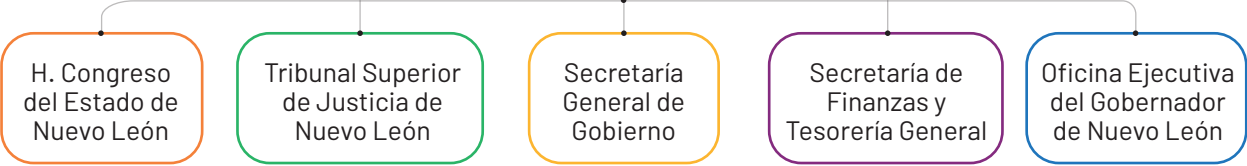
@consejonl



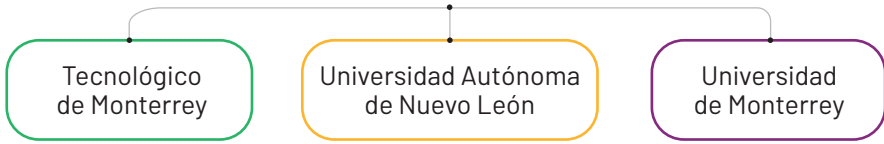
INTEGRANTES DEL CONSEJO NUEVO LEÓN



REPRESENTANTES DE LOS PODERES DEL ESTADO



3 RECTORÍAS DE UNIVERSIDADES DE NUEVO LEÓN



REPRESENTANTE DEL GOBIERNO FEDERAL



SECRETARÍA TÉCNICA Y EQUIPO DE TRABAJO

