



PLAN ESTATAL DE DESARROLLO

- NUEVO LEÓN -

2022-2027



EL GOBIERNO DEL
NUEVO
NUEVO LEÓN



2022-2027

- LA VISIÓN DEL -
NUEVO NUEVO LEÓN

PLAN ESTATAL DE DESARROLLO NUEVO LEÓN

Es para mí un orgullo poner a disposición de todas y todos este **Plan Estatal de Desarrollo (PED)** que establece la visión, los mecanismos, las políticas y los programas que estamos implementando para hacer realidad un nuevo Nuevo León.

Este Plan es el resultado de un esfuerzo por recoger los sueños de miles de ciudadanas y ciudadanos que, cansados y decepcionados de la vieja política, eligieron una alternativa diferente, transformadora, incorruptible. **Llegamos libres, ligeros, y sin compromisos para construir el nuevo Nuevo León.**

Para lograr el estado que queremos construir, tenemos que tener un nuevo Nuevo León incorruptible, cuidar el dinero de las y los neoleoneses y hacerlo rendir. **Nunca más se romperá la confianza de la gente de Nuevo León.** Lo digo fuerte y quedito. En el nuevo Nuevo León, **el que la hace la paga.** Quien haya robado o desviado recursos públicos para sus familiares o proveedores favoritos, o peor aún, para sus campañas presidenciales **enfrentarán todo el peso de la ley.**

En Nuevo León, la corrupción y la impunidad se acabaron. Hoy les digo con gusto que empezamos contundentes, **a seis meses de haber entrado al gobierno del nuevo Nuevo León, está ya el ex gobernador tras las rejas, enfrentando un proceso penal** por su corrupción y por haber desviado recursos públicos y humanos a sus campaña presidencial, a causa de una denuncia que yo mismo interpusé junto con mi compañera diputada local Mariela Saldívar cuando fui Coordinador de la fracción parlamentaria de Movimiento Ciudadano en el Congreso de Nuevo León hace cuatro años. Enfrentando todo el peso de la estructura de la vieja política, que intentó por todos los medios que no se aplicará la ley, hoy podemos decir que estamos avanzando, y es tan solo la punta del iceberg. **Se denunciará todo acto de corrupción y se perseguirá hasta sus últimas consecuencias.**

Estoy convencido de que podremos lograr un nuevo Nuevo León incorruptible y próspero pero solamente si le entramos todos, porque no me cansaré de repetirlo: si todos somos parte del problema, todos tenemos que ser parte de la solución. Se trata de jalar juntos y parejo, pero



también de contar con **una hoja de ruta clara que nos diga con claridad qué debemos resolver, cómo resolverlo y con qué lo lograremos**. Este Plan es eso: una brújula que nos orienta y convoca a construir juntos el Nuevo León que todos queremos.

Nos pusimos a trabajar desde el día siguiente de la elección, integrando a un equipo de expertas y expertos que nos ayudó a construir el mejor Gobierno para nuestro estado.

Por primera vez, 14 **presidentes municipales electos de la zona metropolitana y el gobernador, nos coordinamos** para trabajar en una agenda común en beneficio de nuestra ciudad, en la que viven y trabajan el 92% de las y los neoleoneses.

Todavía sin ser Gobierno, **iniciamos el Programa de Vacunación Transfronterizo**, un proyecto ambicioso, único en el país, que nos permitió avanzar mucho más de prisa en la vacunación de adultos contra el COVID-19, pero también en ser los primeros en vacunar a miles de niñas, niños y adolescentes. Al cierre del mes de marzo llevamos ya 227,000 vacunas aplicadas a adultos y menores de edad de una meta de 500,000.

Desde el primer día confirmamos lo que ya sabíamos: **la gente está molesta y cansada de gobiernos incapaces y corruptos**. Además, el mundo atraviesa un momento difícil, no sólo por la pandemia y los conflictos armados que han mostrado el lado más oscuro de la humanidad. Ambas situaciones están ahí y nos afectan. Pero también es verdad que **los problemas que hay en Nuevo León son consecuencia de malas decisiones**.

Nuestras regiones, abandonadas y sin conectividad. Nuestras niñas, niños y adolescentes, ignorados y totalmente desatendidos. La desigualdad y exclusión, se profundizan. La desconfianza hacia las instituciones, aumentando. La metrópoli, fragmentada. Los municipios jalando por su cuenta, **mientras todos seguimos padeciendo los mismos problemas de escasez de agua, movilidad, contaminación, inseguridad, entre muchos más**.

Nos encontramos con un Nuevo León con muchos problemas sin resolver por falta de ganas y voluntad política. Escuchamos reclamos de la gente, la sociedad civil, la iniciativa privada, académicos y universitarios. También nos vimos cara a cara con servidoras y servidores públicos insatisfechos y decepcionados porque no tuvieron las herramientas para servir y resolver los problemas de quienes aquí vivimos.

Encontramos una administración pública sin rumbo, con documentos de diagnóstico extensísimos, pero ninguno que orientara con sensatez hacia dónde debíamos llegar y cómo lograrlo.



- ¿CÓMO DECIDIMOS ENTRARLE - **PARA CAMBIAR ESTA REALIDAD?**

Lo primero fue entender que los problemas se resolvían de frente, bajando a ras de piso, con las y los secretarios y directores, llegando con la gente. Trabajando hombro a hombro con ellas y ellos para sacar adelante las tareas que nos encomendó Nuevo León.

Construimos un modelo de Gobierno centrado en tres grandes pilares: la igualdad para todas las personas, la generación de riqueza sostenible y un buen gobierno. Estos tres objetivos configuran la esencia de nuestro trabajo y son la guía de todos los que formamos este equipo. **Este es mi compromiso: construir un Nuevo León donde todas las personas seamos iguales, donde sigamos generando riqueza, pero no a costa de nuestra naturaleza y un buen gobierno que atienda y resuelva sin pretextos.**

El nuevo Nuevo León exige que el Gobierno esté a la altura de los retos que enfrentamos. Por eso decidí integrar un equipo con los mejores perfiles de cada área. **Por primera vez hay un gabinete ciudadano que no responde a la lógica de cuotas ni cuates.** Nunca más padrinos políticos, ni compromisos inconfesables. Invité a trabajar solo a las y los mejores, a quienes conocen los temas que más duelen y a quienes darán todo para resolverlos.

En el nuevo Nuevo León hicimos un compromiso real con las mujeres. **Conformé el primer gabinete con más mujeres que hombres y creamos la primera Secretaría de la Mujer.** No fue una obligación, lo hice porque es lo correcto, lo que se necesita y porque estoy convencido de que una sociedad que reconoce, respeta y protege los derechos de todas y todos es más fuerte y más próspera.

Eugenio Garza Sada nos enseñó que "el respeto a la dignidad humana está por encima de cualquier ponderación económica". Por eso, la base de nuestra política económica parte de un capitalismo social. Un gran legado de nuestros antepasados, que por décadas dieron cátedra a todo el país de cómo crear sociedades justas y prósperas.

Partimos de una premisa sencilla pero contundente: **no se puede salir adelante si no hay igualdad para todas las personas, no habrá igualdad para todas y todos si no se genera riqueza, no habrá riqueza ni igualdad para todas y todos si no hay un buen gobierno, facilitador y eficiente.**



Estos tres pilares son los cimientos del nuevo Nuevo León que queremos construir, y que sostienen nuestros tres grandes gabinetes: **el Gabinete de Buen Gobierno, el Gabinete de Generación de Riqueza Sostenible y el Gabinete de Igualdad para todas las Personas**. Cada uno de ellos con la encomienda de coordinar y liderar una iniciativa transversal y prioritaria para toda la administración en su área de acción específica.



- ¿POR QUÉ ORGANIZAMOS - **EL GOBIERNO EN ESTOS TRES EJES?**

1. **Porque necesitamos construir una mejor comunidad, donde nadie se quede fuera,** donde todas y todos tengan la posibilidad de hacer y crecer en sociedad. Una donde se garantice un piso parejo, que ofrezca las mismas oportunidades para crecer, desarrollarse y competir: educación de excelencia, salud con cobertura universal, espacios adecuados para crecer en paz y vivir seguros, aire limpio que respirar, calidad de vida y trato digno.
2. **Solo puede haber igualdad para todas las personas si generamos riqueza de forma sostenible,** si creamos condiciones para aspirar a mejores oportunidades, si existen los recursos económicos necesarios para cuidar a las personas, invertir en su desarrollo y darles las herramientas necesarias para crecer y generar riqueza, porque la mejor política social es la política económica que pone a las personas al centro de la toma de decisiones. La riqueza sin igualdad no permite superar la pobreza..
3. **No puede haber economía fuerte si en lo social no estamos bien,** no se puede aspirar a crecer si no hay mayor igualdad. Igualdad sin prosperidad económica no permite una vida libre. Un nuevo Nuevo León sólo será posible si generamos riqueza de forma sostenible,



respetando a la naturaleza. Si garantizamos las condiciones para trabajar con libertad, dignidad y responsabilidad. Si generamos incentivos económicos, estímulos fiscales y la infraestructura necesaria para atraer más inversión para la apertura de más empresas, para generar más empleos, para mejorar salarios y condiciones laborales.

4. **Solo podremos crear condiciones para la generación de riqueza si hay igualdad para todas las personas.** Si tenemos una sociedad sana, preparada, capacitada para aprovechar oportunidades y comprometida con el desarrollo de Nuevo León.
5. **Necesitamos un gobierno de equilibrios, armonía y eficiencia. Un nuevo Nuevo León sólo será posible si hacemos un buen gobierno.** Uno que proteja y que no estorbe, sino que facilite y dé resultados. Un gobierno que equilibre, que sepa cuándo participar y que trabaje en forma permanente con la sociedad. Un Gobierno que genere condiciones para la igualdad, uno que guíe y acompañe, que ponga orden, que mantenga un sano equilibrio y brinde estabilidad.

- ¿QUÉ ESTAMOS HACIENDO PARA QUE - **EL NUEVO NUEVO LEÓN SEA UNA REALIDAD?**

Estamos priorizando las acciones que nos ayuden a resolver y atender los problemas que enfrentamos ahora. Sin embargo, los objetivos y los resultados que hemos establecido en este Plan, no se limitan a una administración o dos. Queremos que cada logro conquistado sea un escalón más hacia el Nuevo León que queremos para el 2050, el que le tocará disfrutar a nuestras hijas, a nuestros nietos.

1. **Nuevo León, el mejor lugar para nacer, crecer, educarse y vivir para todos y todas.** Estamos dando atención prioritaria a la Primera Infancia con programas como la **Nueva Ruta, Cobertura Universal de Salud para la atención de cáncer a niñas, niños y adolescentes, Escuelas de Tiempo Completo** con dos comidas diarias, la prevención de embarazos en adolescentes y enfermera en casa. **La educación de calidad como un nuevo derecho** que vamos a garantizar con programas como el de **Educación Dual**, la ampliación y mejora de infraestructura escolar y los programas de cultura de crianza. Como lo dije, no vamos a escatimar en darles una vida digna, iremos forjando el rumbo con acciones como la **remodelación de las instalaciones de Capullos**.



2. **Cobertura Universal de Salud** ampliando la atención a pacientes con cáncer y otras enfermedades crónico degenerativas y también la salud mental. Ya hemos lanzado este programa enfocado a la atención de cáncer de mama en mujeres y vamos por la atención integral a otros padecimientos. Estos programas se fortalecerán con la **construcción y habilitación de infraestructura de salud adecuada**, no sólo para quienes requieren del servicio, también para todo el personal de salud que está a cargo de nuestro cuidado.
3. **La Igualdad como la ruta para la inclusión.** Vamos a atender todo el rezago social que no nos permite avanzar hacia una sociedad con igualdad e inclusión. Desde la **cultura en las calles**, en nuestros barrios y colonias promoviendo la creatividad, educando para la paz. En Nuevo León todos somos iguales, y por eso vamos la **Nueva Ruta para erradicar la pobreza** y la desigualdad, alineados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible e implementando programas como **Hambre Cero**. Vamos por una vida libre de violencia para las mujeres, niñas y adolescentes de nuestro estado. Ya estamos en marcha con la **Ruta Violeta** que tiene como objetivo prevenir y reducir los delitos en contra de las mujeres con la implementación de las **Puertas Violetas** que son una herramienta que forma parte de la estrategia de coordinación, implementación, monitoreo y evaluación de servicios esenciales para la protección integral de mujeres y niñas en situación de violencia de género.
4. **Un nuevo Nuevo León con la movilidad que siempre debimos tener**, apostando fuertemente al transporte público y al transporte masivo con la construcción de las **líneas 4, 5 y 6 de Metrorrey**. Reactivamos la concesión del tren de carga que viene desde Saltillo para que se transforme y cohabite con el **Tren Suburbano** durante el día y de carga durante la noche, con dos fases, desde San Pedro Garza García hasta Apodaca. Estamos poniendo **orden a las rutas** de camión que circulan en la metrópoli, haciéndolas más eficientes y ecológicas con la puesta en marcha de unidades de gas natural y eléctricas con un sistema de pago electrónico en los camiones unificado y homologado. Reviviremos Ecovía y mejoraremos el servicio de Transmetro y también construiremos nuevas líneas de Metrobús para conectar e integrar Metrorrey con otras zonas de la ciudad. Nos importa cómo se mueven las personas a pie y en bici, por lo que vamos a entrarle a la construcción de corredores verdes y cruceros seguros. Y buscaremos hacer más ágil la vialidad con la modernización del Sistema integral de Tránsito Metropolitano (SINTRAM) con una red de semáforos más inteligente.



5. Conectaremos el norte con el sur de Nuevo León, con la construcción de las carreteras **Interserrana, la Monterrey-Colombia y la ampliación del periférico**; logrando, además, sacar el transporte de carga pesada de la Zona Metropolitana de Monterrey (ZMM), reduciendo la contaminación, ahorrando tiempos de traslado y brindando mayor seguridad para quienes ingresan a nuestro estado, tanto a las familias, como a los choferes de mercancías.
6. Un nuevo **Nuevo León verde, sostenible, que enfrente la crisis climática en serio, que proteja sus bosques y parques, que le apueste a un aire limpio**. Ya pusimos en marcha el **Impuesto Verde** para las empresas que no invierten en procesos amigables con el medio ambiente, plantaremos más de **un millón de árboles**, haremos del parque **Fundidora el eje de una red de bosques** y parques que abarquen toda la metrópoli, y mantendremos el diálogo con todas las autoridades para reducir las mayores fuentes de contaminación estatal, como lo demostramos con el acuerdo con Pemex y la Refinería de Cadereyta. Vamos a entrarle en serio al **manejo integral de los residuos**, aumentando el porcentaje de revalorización y **reciclaje** de la mano con los municipios metropolitanos. El **combate y prevención de incendios forestales** es una prioridad y hemos atendido ya varias situaciones críticas, aplicando todo el peso de la ley contra los responsables pero también atendiendo con eficiencia este tipo de siniestros. Vamos a **proteger nuestras áreas naturales** como la Huasteca y vamos por la protección de más ecosistemas en la metrópoli y al interior del estado. Nuestro mayor compromiso: **aire limpio para todas las personas**, con acciones concretas como la **verificación gratuita y voluntaria**, la puesta en acción de la **Comisión para la Calidad del Aire** y nuestra estrategia de **transporte público y masivo**.
7. De manera urgente, implementamos un Plan de Resiliencia Hídrica para enfrentar la crisis de agua que vivimos como región. Estamos reaccionando ante la parálisis de muchas administraciones que por corrupción y desinterés no le entraron a resolver ni mitigar este grave problema. Invertiremos 2,000 mdp para finalizar la presa La Libertad, con un gasto de hasta 2m3 por segundo, más que Cerro Prieto y La Boca. **También entraremos al análisis de la Presa Rompepicos.**

Trabajaremos de la mano con el sector industrial para ceder pozos de agua temporalmente. Vamos a priorizar el uso doméstico sobre el uso industrial, así como gestionar la autorización de la perforación de pozos someros y profundos. Una nueva cultura del agua, si todos somos parte del problema, todos somos parte de la solución. En la Zona Metropolitana, promoveremos dispositivos de ahorro en el hogar para bajar el consumo y en el sector



agrícola, vamos a destinar más recursos para tecnificar sistemas de riego al sector agrícola, el sistema viejo desperdicia el 70% del agua.

8. En lo económico estamos haciendo todo para **seguir siendo el motor económico de México**. Muestra de ello son los resultados que hemos alcanzado en meses recientes: Nuevo León tiene el primer lugar en inversión extranjera, el récord histórico en exportaciones y el primer lugar nacional en generación de empleo. Sin embargo, la pandemia por COVID-19 nos sigue enfrentando a escenarios complejos a nivel internacional. Tenemos todo el talento y potencial para hacerle frente, nuestra estrategia no es conformarnos con lo que hemos hecho bien, es anticiparnos. Hemos puesto en marcha el **Plan Así Ascende Nuevo León** basado en seis acciones: **Programa de Créditos, Asesoría y Capacitación a PyMes, Emprendimiento, Cadena de Valor Local, Atracción de Inversión y Atención a Mujeres Empresarias**.

A este plan de refuerzo económico sumamos programas y proyectos como la **consolidación del HUB logístico, apuntalando a nuestro paso fronterizo** para que sea la aduana más eficiente y segura, apostando a la vinculación del sector productivo con el modelo de Educación Dual, **transformándonos en el Silicon Valley de México**.

El impulso al sector turismo vendrá de acciones como el **acompañamiento y apoyo para ampliar las instalaciones del Aeropuerto Internacional de Monterrey**, a fin de posicionar a Nuevo León como el principal hub aéreo del norte del país. También tenemos como prioridad impulsar **la construcción del nuevo Estadio de Tigres** de la mano del sector privado.

Asimismo, se priorizará la **atención e inversión en las cinco regiones del estado** (Norte, Sur, Citrícola, Oriente y Zona Metropolitana) entendiendo y atendiendo sus diferencias y potenciales estratégicos tanto en lo agrícola como en lo industrial.

Y así como reconocemos el potencial de desarrollo de nuestro estado, sabemos que un tema irreductible es la **paz laboral como garantía de certidumbre para la inversión**.

9. **La Nueva Fuerza es lo Civil. Estamos reconstruyendo nuestro Sistema de Seguridad con un modelo moderno, sólido y de primer mundo**. Priorizando la **inteligencia, la corresponsabilidad y la colaboración** con las y los diferentes actores de la sociedad, con los municipios, las autoridades de procuración de justicia, las universidades, los organismos



empresariales, todas y todos unidos con un solo objetivo: construir la paz y la seguridad en Nuevo León.

Nuestro modelo es una apuesta por lo civil e involucra a todas y todos para atender las causas de la violencia. En él se sustenta el **relanzamiento de Fuerza Civil**, nuestra corporación modelo que había sido olvidada y de la que hemos iniciado su rescate con mejores prestaciones, equipo, tecnología y capacitación para que sea la mejor de México y una de las mejores del mundo.

Vamos a **blindar a Nuevo León** con una inversión histórica para tener la mejor policía de México y también vamos a **conectar los C4 con el C5** para tener inteligencia integrada colectiva. Se instalarán **7 cuarteles de la Guardia Nacional** de 400 elementos: Monterrey, Santa Carina, San Pedro, Escobedo, Juárez, Adama y Bravo. Tendremos una **corporación militar con equipo estratégico** para combatir la delincuencia organizada. Este año llegan al menos 1,200 militares más. De 400 elementos federales vamos a llegar a 2,500-3000 y de 5,000 elementos de fuerza civil vamos a pasar a 7,000, **y ayudaremos a que Monterrey va a duplicar su fuerza policial**. Haremos de la **Aduana Colombia, la más segura** y la más tecnológica de todo México.

- 10. Nuevos derechos para el nuevo Nuevo León.** Todas estas políticas y programas son el punto de partida para lograr el Nuevo León que todas y todos queremos. Sin embargo, **una visión con mira al 2050**, que asegure la continuidad y viabilidad de un desarrollo sostenible, requiere de un amplio consenso de todas las y los neoleoneses, de la sociedad civil, las universidades, el sector privado, los partidos políticos.

Por eso estamos construyendo una nueva Constitución que plasme los principios y valores compartidos por todas las y los neoleoneses.

La visión de la Nueva Constitución atiende nuevas realidades y se anticipa a retos, de manera que Nuevo León se renueva de forma integral para hacer frente a nuestras necesidades actuales y futuras.

Como lo expresa en sus fundamentos, Nuevo León debe ser el oasis de la tolerancia, donde ninguna ideología sea lo suficientemente fuerte para eliminar a las demás, donde se tenga respeto a todas y todos aquellos que no piensan igual que nosotros y donde los únicos límites a la libertad sean los contenidos esenciales de los derechos humanos.



Con esta nueva Constitución dejamos un legado de equidad y sin tibieza establecemos las bases por el bien común.

Se generan los mecanismos que permitirán la coordinación metropolitana como el mejor medio para mejorar la calidad de vida de la gente que la habita, para tener un verdadero federalismo, no sólo en lo fiscal.

Vivimos una nueva realidad a partir de la crisis climática, el crecimiento de la metrópoli, las desigualdades sociales y el aprendizaje que nos dejó el COVID-19.

Una nueva Constitución implica reconocer nuevos derechos que deberemos garantizar y asegurar a través de los distintos programas y políticas de Gobierno. El derecho a la ciudad, el derecho a la movilidad y al transporte público, el derecho a una educación de calidad, el derecho a la participación ciudadana efectiva, el derecho a las nuevas tecnologías, el derecho a vivir en un entorno seguro y resiliente que vaya más allá de la seguridad pública, el derecho al esparcimiento, al descanso y al cuidado personal que nos permitan abatir los efectos negativos en la salud mental y emocional de la pandemia.

Todo esto no sería posible sin consagrar también otros derechos trascendentales para el nuevo Nuevo León y el ambiente de democracia y paz social que estamos ya construyendo: el derecho a vivir en una sociedad libre y democrática, con una administración pública eficiente y que también haga uso de medios electrónicos y herramientas de participación social para garantizar buenos resultados.

Una nueva Constitución que sentará las bases de lo que somos y de lo que queremos. Será la más federalista del país, con instituciones como la Comisión para la Calidad del Aire, la Agencia para la Promoción y Aprovechamiento de las Energías Renovables, que nos permitirán darle vida a ese federalismo. **Ampliará los derechos fundamentales de las y los neoleoneses. Reconocerá los derechos de la primera infancia, los jóvenes y las mujeres.** Será la de mayor visión de futuro al considerar los derechos del medio ambiente y de las nuevas tecnologías. Pensará y atenderá las regiones y proveerá la coordinación metropolitana.

Con las reformas planteadas, los neoloneses que lo requieran tendrán una **defensa jurídica asistida prevaleciendo el criterio de gratuidad** cuando las personas no tengan el recurso para el proceso; se establece el acceso a la justicia cívica de todas y todos, a través de mecanismos de resolución de controversias sin intervención judicial, con el fin de promover una cultura de la paz.



Los nuevos derechos promueven que en el desarrollo económico competitivo y sustentable no exista el monopolio ni estancos ni prohibiciones a título de protección a la industria, ni exención de impuestos que constituyan una ventaja exclusiva e indebida a favor de una o varias personas. **Dedicaremos nuestros esfuerzos a promover la competitividad y productividad.**

Una Nueva Constitución para un nuevo Nuevo León implica involucrar a las personas y su bienestar en la toma de decisiones, por ello incluimos los instrumentos que nos permitirán fomentar su participación a través de la consulta popular, la consulta ciudadana, iniciativa popular, audiencia pública, presupuesto participativo y revocación de mandato.

En este Plan Estatal de Desarrollo están las vías y mecanismos para lograr la visión que he marcado aquí, y es una hoja de ruta de cómo vamos a construir el Nuevo León del presente y futuro.

Quiero agradecer al Consejo Nuevo León por su empuje y acompañamiento en este proceso, y a las y los ciudadanos que participaron en las diferentes consultas públicas que realizamos para que la visión que aquí presentamos cuente con las voces de todas y todos, incluyendo a las y los más pequeños, a nuestras niñas y niños.

El reto es construir un nuevo Nuevo León y estoy seguro que, si le entramos todas y todos, aún en la adversidad, lo vamos a lograr, porque Nuevo León siempre jala y jala duro, siempre vence los obstáculos, se planta frente a la adversidad, siempre encuentra nuevos caminos, siempre está a la altura de los retos, siempre encuentra agua en el desierto, siempre encuentra riqueza en las crisis, siempre se preocupa por el otro, porque Nuevo León siempre, como dice nuestro escudo, siempre ascendiendo.



SAMUEL ALEJANDRO GARCÍA SEPÚLVEDA

- GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO -